

Tópico 8 - Vida de gestor de PME

Tópico 8 - Vida de gestor de PME

Livro pp. 149-170

61049 Gestão de PME · notas de preparação para avaliação sumativa¹ ·

Dezembro de 2019

Marc Jacquinet

É preciso consultar a informação no plano da unidade curricular assim como os avisos na plataforma. A seguir cada questão colocada, aparecem propostas de respostas feitas por alunos ou que poderiam ter sido feitas como tal. Devem considerar estas respostas como exemplos, mas não no sentido de modelo perfeito a seguir mas um exemplo que merece atenção e aperfeiçoamento. Aconselho cada um tratar primeiro responder antes de consultar as respostas de colegas. Não há geralmente respostas únicas, no entanto é preciso tomar em conta o conteúdo do estudo (nomeadamente no livro adoptado, assim como nas discussões mais pertinentes) e a capacidade de reformular com clareza e pertinência os elementos do estudo.

É importante ler bem o material indicado assim como pesquisar a informação. Dou aqui a ligação para as minhas publicações no repositório da Universidade Aberta (UAb):

https://repositorioaberto.uab.pt/browse?type=author&authority=79e6af98-2419-4aeb-b948-25d8638b27a6&sort_by=2&order=ASC&rpp=100&etal=0&submit_browse=Update

Também podem consultar no site do repositório aberto, os meus textos (inserindo meu nome Marc Jacquinet ou um tópico que lhe interessa, nomeadamente na preparação e na elaboração dos efólios ou das atividades de discussão nos fóruns.

(material pedagógico para a uc 61049 - Gestão de PME)

Os alunos devem consultar o espaço de notícia da unidade curricular e ler as notas relativas à disciplina.

1 Comente a seguinte afirmação: “Não será que o verdadeiro sucesso consiste em ter uma vida equilibrada?”.

O verdadeiro sucesso consiste em ter uma vida equilibrada em vários aspectos (profissional, pessoal, social, familiar...) para que sempre que um destes sofre um abalo, a nossa estrutura seja forte e os outros campos ajudem a amenizar essa força exterior aplicada que irá trazer instabilidade.

¹ Quero agradecer aos alunos dos anos anteriores na sua colaboração e nas discussões da matéria de Global Business. São demasiado numerosos para agradecer, mas guardo uma especial estima em relação a todos. Penso especialmente nos seguintes alunos: Eduardo Paiva, Gorete Neto, Ana Silva, Rui Barros, João Hermínio, Teresa Rodrigues e Lígia Oliveira, entre muitos.

2 Contraste pensamento lógico e pensamento ético.

Pensamento ético -> consiste em questionar sobre que valores éticos e deontológicos estão em jogo, se está a existir alguma violação e se esta compensa.

3 Contraste pensamento lógico e pensamento criativo.

Pensamento lógico -> consiste em questionar a lógica do problema, visualizar o seu histórico e qual a sua tendência.

Pensamento criativo -> consiste em questionar onde podemos melhorar, criar algo, reinventar para ajudar a empresa a solucionar o problema.

4 Caracterize o método do pensamento multimodal.

Consiste em efectuar perguntas individuais ou em grupo de vários tipos de pensamento, de modo a que se consiga encontrar de várias perspectivas soluções para um problema.

5 Comente a seguinte afirmação: “A arrogância pode ser a causa do fim da carreira do gestor”. Se este não tiver humildade para escutar o outros mesmo de níveis inferiores, pensando que só ele é soberano e sabe tudo, num mundo cada vez mais globalizado, onde existe mais partilha de know-how. Arrisca-e a ficar para trás, fracassando isolado.

6 Comente a seguinte afirmação: “Se em algum lugar importa aplicar alta gestão, é na própria vida”.

Traçar metas, mensuráveis, alcançáveis e motivadoras quer seja na vida afectiva, familiar, social, profissional, económica... É aplicar alta gestão na própria vida, devemos posteriormente efectuar análises para nos certificarmos se estamos a ir ao encontro dessas metas, metas essas que devem levar a um equilíbrio, entre todos os campos mencionados.

7 Caracterize o que é o projeto de vida para um gestor de PME.

Um projecto de vida para um gestor, podemos dizer que são as metas e objectivos que este se propõe a alcançar na sua própria vida, não só profissional, como também pessoal.

8 Descreva a vida do gestor de PME.

No meu entender, qualquer gestor tem uma vida stress ante e atarefada, este tem de ser uma pessoa multifacetada e tem muita responsabilidade ao seus ombros. Tem de procurar constantemente soluções para os problemas da empresa, é responsável pela pessoas que nela trabalham e em fazê-la remar no mesmo sentido, sentido esse tendo noção da missão e visão que queremos alcançar.

Com uma vida activa e agitada, convém tentar descomprimir, fazendo actividades no tempos livres, ter uma vida social activa, dar atenção a vida familiar, ou seja ter um projecto de vida equilibrado.