

Temática 5: Inovação nas PME

61049 Gestão de PME · notas de preparação para avaliação sumativa¹ ·

Dezembro de 2019

Marc Jacquinet

É preciso consultar a informação no plano da unidade curricular assim como os avisos na plataforma. A seguir cada questão colocada, aparecem propostas de respostas feitas por alunos ou que poderiam ter sido feitas como tal. Devem considerar estas respostas como exemplos, mas não no sentido de modelo perfeito a seguir mas um exemplo que merece atenção e aperfeiçoamento. Aconselho cada um tratar primeiro responder antes de consultar as respostas de colegas. Não há geralmente respostas únicas, no entanto é preciso tomar em conta o conteúdo do estudo (nomeadamente no livro adoptado, assim como nas discussões mais pertinentes) e a capacidade de reformular com clareza e pertinência os elementos do estudo.

É importante ler bem o material indicado assim como pesquisar a informação. Dou aqui a ligação para as minhas publicações no repositório da Universidade Aberta (UAb):

https://repositorioaberto.uab.pt/browse?type=author&authority=79e6af98-2419-4aeb-b948-25d8638b27a6&sort_by=2&order=ASC&rpp=100&etal=0&submit_browse=Update

Também podem consultar no site do repositório aberto, os meus textos (inserindo meu nome Marc Jacquinet ou um tópico que lhe interessa, nomeadamente na preparação e na elaboração dos efólios ou das atividades de discussão nos fóruns.

(material pedagógico para a uc 61049 - Gestão de PME)

Os alunos devem consultar o espaço de notícia da unidade curricular e ler as notas relativas à disciplina.

Está aberta a discussão para o tema 5.

É um tema muito importante hoje em dia para as PME, nomeadamente portuguesas para inserirem-se na economia global.

Podem consultar as questões colocadas a seguir.

1) Quais são as sete estratégias para implementar a inovação?

2) Comente: “Se querem chegar a ser grandes empresários, comecem a pensar como se já o fossem.”

¹ Quero agradecer aos alunos dos anos anteriores na sua colaboração e nas discussões da matéria de Global Business. São demasiado numerosos para agradecer, mas guardo uma especial estima em relação a todos. Penso especialmente nos seguintes alunos: Eduardo Paiva, Gorete Neto, Ana Silva, Rui Barros, João Hermínio, Teresa Rodrigues e Lígia Oliveira, entre muitos.

Independentemente do tamanho da empresa que se gere, se querem chegar a ser grandes empresários devem pensar e agir como tal, ter atitude e pensamento como tal e utilizar técnicas de alta gestão

3) uma variante Quais são as sete estratégias para implementar a inovação? Explique brevemente cada uma.

- 1) Foco é inovação ser meta de negócio.
- 2) obter apoio da direcção
- 3) comprometer-se com estratégia de inovação a longo prazo.
- 4) Definir inovação.
- 5) Avaliar competencias para tal.
- 6) alinhar estruturas e sistemas para apoiar cultura de inovação.
- 7) manter inércia de inovação.

3) Quais são os cinco mandamentos para a inovação na Dell?

- 1) Desenvolver cultura de inovação.
- 2) Estudar "muito"
- 3) atuar para enfrentar os problemas
- 4) não penalizar fracassos.
- 5) Assumir riscos razoáveis.

4) Dirigir também é objeto de inovação?

as técnicas de alta gestão não são uma fórmula sagrada. Podem e devem ser objecto de melhoria contínua

5) Comente: “O seu pessoal pode ter ideias melhores que as suas; assim, deve mostrar humildade.”

A inovação pode surgir em qualquer nível organizacional, o gestor deve ter humildade suficiente para reconhecer que boas ideias nem sempre surgem somente da sua cabeça e aceitar sugestões mesmo de pessoas de níveis inferiores.

6) É possível inovar sem investir uma fortuna (seth godin inovação branda)?

Por exemplo uma inovação tecnológica que surja de uma programação em computador, uma nova aplicação, etc.. Só necessitamos de um pc e internet,..não é necessário gastar uma fortuna

7) Como pode pôr a andar a sua imaginação inovadora?

Fazendo questões a si próprio (p.100), como o que pode modificar, combinar, substituir, etc.