

Tópico 3 - Estratégia e Gestão de PME

61049 Gestão de PME - notas de preparação para avaliação sumativa¹ -

Dezembro de 2019

Marc Jacquinet

É preciso consultar a informação no plano da unidade curricular assim como os avisos na plataforma. A seguir cada questão colocada, aparecem propostas de respostas feitas por alunos ou que poderiam ter sido feitas como tal. Devem considerar estas respostas como exemplos, mas não no sentido de modelo perfeito a seguir mas um exemplo que merece atenção e aperfeiçoamento. Aconselho cada um tratar primeiro responder antes de consultar as respostas de colegas. Não há geralmente respostas únicas, no entanto é preciso tomar em conta o conteúdo do estudo (nomeadamente no livro adoptado, assim como nas discussões mais pertinentes) e a capacidade de reformular com clareza e pertinência os elementos do estudo.

É importante ler bem o material indicado assim como pesquisar a informação. Dou aqui a ligação para as minhas publicações no repositório da Universidade Aberta (UAb):

https://repositorioaberto.uab.pt/browse?type=author&authority=79e6af98-2419-4aeb-b948-25d8638b27a6&sort_by=2&order=ASC&rpp=100&etal=0&submit_browse=Update

Também podem consultar no site do repositório aberto, os meus textos (inserindo meu nome Marc Jacquinet ou um tópico que lhe interessa, nomeadamente na preparação e na elaboração dos efólios ou das atividades de discussão nos fóruns.

O que quer dizer o autor do manual quando fala de “planear ou morrer” quando trata do tema da estratégia?

O autor refere que o ambiente empresarial é um ambiente muito competitivo, como tal é necessário efectuar planificação e delinear estratégias para que assim possam ganhar as suas batalhas e não terem a sua sobrevivência em causa.

Comente a seguinte expressão: “uma estratégia não deve gravar-se numa pedra.

¹ Quero agradecer aos alunos dos anos anteriores na sua colaboração e nas discussões da matéria de Global Business. São demasiado numerosos para agradecer, mas guardo uma especial estima em relação a todos. Penso especialmente nos seguintes alunos: Eduardo Paiva, Gorete Neto, Ana Silva, Rui Barros, João Hermínio, Teresa Rodrigues e Lúcia Oliveira, entre muitos.

Uma estratégia deve ser dinâmica e adaptável, é necessário vigiar constantemente os factores internos e externos da empresa em busca de indicadores de mudança, para que se possa tomar atitudes em conformidade e evitar que a empresa seja tomada pelas forças de mudança.

Distinga visão de objetivo do ponto de vista arquitectónico.

O arquitecto faz um esboço procurando que a obra final seja original e vanguardista

Distinga visão de missão do ponto de vista conceptual.

O director define o propósito de existir da sua empresa e os valores que representa.

Depois de definir estratégia, diga o que há de peculiar para as PME.

Estratégia, é um plano que permite à empresa obter vantagem competitiva sobre seus concorrentes. Esta é vantajosa se diferenciada dos concorrentes e difícil de imitar rapidamente.

É tão importante para as PME's pois a sua sobrevivência está em jogo.

Defina e explicita as barreiras ao pensamento estratégico

1- Relacionadas com sucesso actual da empresa - Porque mudar se nos corre bem?

2 - Relacionadas com a falta de sucesso - Para quê pensar em estratégia se isto não rende.

3 - Relacionadas com crise de gestão - Por estar ocupado, não tem tempo para planear.

4 - relacionadas com pensamento concreto - incapacidade de pensar abstractamente, só acreditam no que vêem.

5 - relacionadas com pressupostos - ex. acreditar que é senhor absoluto do mercado.

Caracterize o gestor de PME como um pensador estratégico.

O Gestor estratégico tem uma grande capacidade de análise, de síntese, uma grande capacidade racional e criativa.

Pode imaginar cenários futuros e visualizar o que pode acontecer no cenário escolhido. Sabe que cada acção realizada no presente tem reacção no futuro e tenta imaginá-la.

O pensador estratégico é também um pensador lateral, pensa em torno da lógica e encontra soluções que dificilmente seriam encontradas seguindo a lógica. É também um questionador de hipóteses.